



PLANO DE ATIVIDADES

2020





PIANO DE ATIVIDADES PARA O ANO DE 2020 - APPDA LEIRIA

Prezados Associados

O objetivo deste Plano de Atividades pretende descrever as atividades que a Associação se propõe desenvolver durante o ano de 2020, tendo em conta os serviços que já presla e as atividades que se perspetivam para o próximo ano.

Pelo trabalho que temos vindo a desenvolver nos últimos anos e, com maior expressão nos quatro últimos anos, somos já visivelmente reconhecidos pelos nossos interlocutores e parceiros, nomeadamente, o Centro Distrital da Segurança Social de Leiria, com quem mantemos Acordos de Cooperação, a Câmara Municipal de Leiria, a União de Freguesias de Leiria, Pousos, Barreira e Cortes, a União de Freguesias de Marrazes e Barosa e a Fundação Caixa Agrícola de Leiria, pelos apoios financeiros pontuais, o INR, I.P., através do Programa Nacional de Financiamento a Projetos, o CRID, o IPL, o ISLA, os Agrupamentos de Escolas e outras instituições e organizações públicas, pelos diferentes apoios institucionais, logísticos e humanos e prestações privadas, através de diversos donativos.

Para o ano de 2020, a Associação, pretende consolidar o funcionamento das suas três respostas sociais, **Centro de Atendimento, Acompanhamento e Reabilitação para Pessoas com Deficiência (CAARPD), Centro de Atividades Ocupacionais (CAO) e Lar Residencial**. Depara-se com um ano de grandes desafios, cujo Plano de Atividades pretende ser uma ferramenta de orientação na concretização de todos os novos objetivos a que a APPDA-Leiria se propõe.



ÍNDICE

1 - INTRODUÇÃO

2 - OBJETIVO GERAL

3 - ÓRGÃO DE DIREÇÃO

3.1 - Objetivos Estratégicos

- 3.1.1 – Centro de Atendimento, Acompanhamento e Reabilitação para Pessoas com Deficiência - CAARPD
 - 3.1.2 – Centro de Atividades Ocupacionais - CAO
 - 3.1.3 – Lar Residencial
 - 3.1.4 – Frota Automóvel
 - 3.1.5 – Formação em PEA para colaboradores
 - 3.1.6 - Outros

4 - PLANO DE ATIVIDADES

4.1 – Centro de Atendimento, Acompanhamento e Reabilitação para Pessoas com Deficiência – CARPPD

- #### **4.1.1. P blico - Alvo**

4.1.2. Objetivo

4.1.3. Atividades a desenvolver

4.2 – Centro de Atividades Ocupacionais - CAO

- 4.2.1. Pùblico - Alvo
 - 4.2.2. Objetivo
 - 4.2.3. Atividades a desenvolver

4.3 - Lar Residencial

- 4.3.1. Público - Alvo
 - 4.3.2. Objetivo
 - 4.3.3. Atividades a desenvolver

4.4 • Conclusão

S – ORÇAMENTAÇÃO

- 5.1 – Orçamento Previsional – Pressupostos
 - 5.2 – Conta de Exploração Previsional – Gastos
 - 5.3 – Conta de Exploração Previsional - Rendimentos

6 – PARECER DO CONSELHO FISCAL



1 - INTRODUÇÃO

A perspetiva global sobre as Perturbações do Espetro do Autismo (PEA) tem vindo a evoluir ao longo dos anos.

De uma primeira abordagem, em que a intervenção no indivíduo com PEA incidia apenas nas suas limitações e dificuldades nos aspetos sociais, de comunicação e na sua relação com ambientes e contextos, passou a olhar-se, mais atentamente, para as suas aptidões e capacidades.

Assim, entende-se hoje, como uma missão de todos, aprender a comunicar e a interagir com estes indivíduos, de forma funcional sem, no entanto, ambicionar transformá-los à nossa imagem social, respeitando as suas características individuais.

É, neste sentido, que a APPDA-Leiria tem como Missão garantir respostas específicas e individualizadas a Pessoas Portadoras de Perturbações do Desenvolvimento e Autismo e suas Famílias, permitindo a sua autonomia e o exercício de uma cidadania plena.

E, é também neste sentido, que a nossa Visão implica disponibilizar e adaptar, cada vez mais, as respostas às necessidades das Pessoas Portadoras de Perturbações do Desenvolvimento e Autismo e suas Famílias e, ver reconhecida, a nível nacional e internacional, a sua qualidade.

Oai, a APPDA-Leiria ter por base, Valores como o respeito pela singularidade, a partilha, a seriedade, a afetividade, o rigor e a solidariedade.

Assente nestes três pilares, a APPDA-Leiria tem vindo a consolidar a evolução das suas atividades no Centro de Atendimento, Acompanhamento e Reabilitação para Pessoas com Deficiência (CAARPD), onde pretende continuar a promover o desenvolvimento individual, a integração social e a reabilitação social, na zona geográfica em que se insere e no Centro de Atividades Ocupacionais (CAO) e no Lar Residencial, tentando corresponder às solicitações para estas respostas sociais de acordo com os seus objetivos.

VS/CF
JF

2 - OBJETIVO GERAL

A APPDA - Leiria tem como principal objetivo prestar apoio a todas as Pessoas com Perturbações do Desenvolvimento sejam estas perturbações do espetro do autismo ou outro e às respetivas famílias, reiterando, sempre, a defesa e o exercício dos direitos e a qualidade de vida dos individuos, tendo por base a identificação, o desenvolvimento e a evolução das suas capacidades e a manutenção das aprendizagens já adquiridas.

3 – ÓRGÃO DE DIREÇÃO

3.1 – OBJETIVOS ESTRATÉGICOS:

O caminho que a APPDA-Leiria tem vindo a percorrer desde a sua constituição em 2009, trouxe-nos ao ponto em que já necessitamos de definir uma estratégia global consubstancializada, fundamentalmente, em três grandes respostas sociais - CAARPD, CAO e Lar residencial - e, também em algumas outras áreas fundamentais para a sustentabilidade de todo o projeto, que passamos a apresentar:

3.1.1 – CAARPD

- Obter a sustentabilidade do CAARPD e restantes serviços a partir de receitas próprias e do Acordo de Cooperação já celebrado com o Centro Distrital da Segurança Social de Leiria, dando continuidade às atividades existentes, já estabilizadas e implementadas pelo quadro de pessoal. Esta medida é fundamental para a continuação da sustentabilidade da Associação;
- Consolidar e ampliar as atividades e terapias, bem como o número de famílias apoiadas;
- Tendo sido dado inicio às consultas na área da psiquiatria, procurar divulgar a oferta ao conjunto de todos os associados e famílias, tendo por objetivo a sua continuidade.

3.1.2 – CAO

Após a abertura em dezembro de 2016:

- Continuar a dar acolhimento a novos utentes (vide objetivos específicos)
- Finalizar o Plano de Recrutamento dos Colaboradores de acordo com as necessidades, quer formais, quer outras consideradas relevantes.



3.1.3 – Lar Residencial

Após a abertura em dezembro de 2016:

- Atingida a capacidade máxima (14 utentes) desta resposta social procurar estabilizar este número de utentes.
 - Encontrando-se o quadro de trabalhadores, já completo, implementar estratégias para a sua fidelização.

3.1.4 – Frota Automóvel

- A Associação conta com quatro veículos ligeiros mistos de passageiros, pelo que pretende oferecer aos utentes a possibilidade de usufruirem de transporte diário.

3.1.5 - Formação em PEA para colaboradores

- Execução de um Plano de Formação Profissional para todos os colaboradores, direcionado para as especificidades da problemática do autismo;
 - Continuidade da promoção da frequência de formação, ajustada às necessidades sentidas, de acordo com um plano de diagnóstico das necessidades a desenvolver.

3.1.6 - Outras

- Dar inicio ao processo de implementação do Sistema da Qualidade, de acordo com o Referencial Internacional EQUASS;
 - Reforço da organização interna de funcionamento das diversas respostas sociais;
 - Renovação do sítio institucional com o apoio da sociedade civil, nomeadamente, a empresa Blink Eye;
 - Promover a criação de duas novas salas de atividades, para o CAO, a levar a efecto no espaço das atuais duas garagens, procurando obter o financiamento, para tal, junto da sociedade civil;
 - Adquirir equipamento de estimulação sensorial e cognitiva para equipar as novas salas;
 - Adquirir novos materiais e jogos terapêuticos, ajustados às idades e capacidades dos novos utentes;
 - Adquirir novos equipamentos informáticos para a sala de atividades informáticas, para reforço e substituição dos existentes que não se encontram operacionais;
 - Promover uma maior visibilidade aos protocolos de cooperação com as diversas entidades já protocoladas, nomeadamente, ISLA, IPL, ESOS, FPA, PSP.
 - Procurar a implementação de novos protocolos de colaboração com os Municípios de



APPDA-Leiria

Associação Portuguesa para as Perturbações do Desenvolvimento e Autismo de Leiria

Leiria, Batalha, Porto de Mós e Pombal.

K &
JR

- Promover atividades e eventos de angariação de fundos e, simultaneamente, de promoção de imagem da instituição, tais como:
 - Gala "Prata da Casa Solidária";
 - Comemoração Dia Mundial da Consciencialização do Autismo (dia 2 de abril);
 - Picnic anual;
 - Vendas de Natal;
 - Jantar Anual;
 - Sensibilização e angariação de fundos junto das empresas da região.



4 - PLANO DE ATIVIDADES

4.1 - Centro de Atendimento, Acompanhamento e Reabilitação para Pessoas com Deficiência – CAARPD

A Associação Portuguesa para as Perturbações do Desenvolvimento e Autismo de Leiria (APPDA - Leiria), tem implementada a resposta social Centro de Atendimento, Acompanhamento e Reabilitação para Pessoas com Deficiência, nas instalações da sua sede, organizando este equipamento como espaço polivalente de modo a permitir a realização de todas as atividades a que se propõe na modalidade de funcionamento de atendimento, acompanhamento e reabilitação sociais.

4.1.1 PÚBLICO-ALVO

Os destinatários desta resposta social são todos os indivíduos, de todas as idades, que apresentem perturbações de desenvolvimento, problemas psicológicos, ao nível cognitivo, emocional, educacional e social e, em particular, as que apresentem Perturbações na Espetro do Autismo (PEA), bem como, as respetivas famílias.

4.1.2 Objetivo

- Informar, orientar e encaminhar para os serviços e equipamentos sociais adequados a cada situação;
 - Promover programas de reabilitação inclusivos com vista ao desenvolvimento de competências pessoais e sociais;
 - Assegurar o acompanhamento do percurso de reabilitação social com vista à autonomia e capacidade de representação;



APPDA-Leiria

Associação Portuguesa para as Perturbações do Desenvolvimento e Autismo de Leiria

- Capacitar e apoiar as famílias, bem como os cuidadores informais.

W
J
O

4.1.3 Atividades a desenvolver

O Centro de Acompanhamento, Atendimento e Reabilitação para Pessoas com Deficiência da APPDA-Leiria, de acordo com as especificidades do perfil de cada utilizador, presta os seguintes serviços:

- Atendimento e acompanhamento social;
- Apoio psicossocial para utilizadores e familiares;
- Formação comportamental;
- Terapia Ocupacional;
- Psicomotricidade;
- Hipoterapia;
- Musicoterapia;
- Hidroterapia.



QUADRO DE OBJETIVOS/ATIVIDADES DO CENTRO DE ATENDIMENTO, ACOMPANHAMENTO E REabilitação PARA PESSOAS COM DEFICIÊNCIA (CAARD)

Domínio	Objetivo	Prazo	Atividade	Resultados esperados	Indicadores
Chamadas, Jovens e Adultos com Deficiência e suas Famílias	Promover a conscientização e o conhecimento das PEA, desenvolvendo ações de sensibilização e de divulgação;	2º Semestre	Projeto Artes e Autismo Expressão Plástica	Conscientização de toda a escola e, em particular, dos alunos e professores do 12º ano do curso de artes, sobre a problemática das PEA;	O interesse demonstrado pelos diversos grupos envolvidos; Direção da ESDS;



APPDA-Leiria

Associação Portuguesa para as Perturbações do Desenvolvimento e Autismo de Leiria

Promover a autonomia e as relações sociais dos jovens com PEA;	Crianças, Jovens e Adultos com deficiência e suas Famílias	Promover o bem-estar emocional e a comunicação das pessoas com PEA;	Realizarão de exposição dos trabalhos realizados durante o Projeto; Esperar-se, sobretudo, que as sessões decorram, em ambiente tranquilo, criativo e de pleno bem-estar para que os objetivos propostos sejam alcançados.	apresentação da vertente Expressão Dramática, no espetáculo "Prato da Casa IX"	Alunos da ESDS do 12º do Curso de Artes; professores dos agrupamentos envolvidos; Pais e E.E. dos jovens participantes; Voluntários.
Promover o acesso aos diferentes tipos de	2º Semestre	Projeto Artes e Autismo	Conscientização da comunidade	O sucesso da apresentação	



APPDA-Leiria

Associação Portuguesa para as Perturbações do Desenvolvimento e Autismo de Leiria

Crianças, Jovens e Adultos com deficiência e suas Famílias	arte, como forma de comunicação.	Expressão Dramática	sobre a problemática das PEA;	dramática na Galé Praça da Casa IX, desde 2014.
	Promover à criação de momentos privilegiados para novos desafios lúdicos, motores e cognitivos, proporcionar sentimentos de prazer e de superação de limitações;	Apresentação de encenação na Galé Praça da Casa IX, em articulação com a vertente Expressão Musical, com cenário ou adereços realizados na vertente Expressão Plástica.	O interesse demonstrado pelos diversos grupos envolvidos;	Leirense; Alunos de teatro; Jovens participantes; Pais e E.E. das jovens participantes; Voluntários.



Promover e estimular a criatividade;	Proporcionar aos jovens com PEA, respostas alternativas para promoção da sua autoestima;	para que os objetivos propostos sejam alcançados.	O sucesso desta vertente, iniciada em 2017, em articulação com as outras duas vertentes deste projeto.
Crianças, jovens & adultos com deficiência e suas famílias	2º Semestre Favorecer o espírito de entreajuda; Promover a inclusão	Projeto Artes e Autismo Expressão Musical Projeto Artes e Autismo Expressão Musical	O interesse demonstrado pelos diversos grupos envolvidos: . Direção do Orfeão de Leiria; Esperar-se, sobretudo, que as sessões decorram, em ambiente bem-disposto, criativo e
			. Professores e Alunos do Orfeão de Leiria,



APPDA-Leiria

Associação Portuguesa para as Perturbações do Desenvolvimento e Autismo de Leiria

			<p>de pleno bem-estar para que os objetivos propostos sejam alcançados.</p> <p>Jovens participantes; Pais e E.E. dos jovens participantes; Voluntários.</p>
Informar e encaminhar para os serviços e equipamentos sociais adequados a cada situação;	<ul style="list-style-type: none"> * Consulta de Psicologia; * Acompanhamento Social; * Terapia Ocupacional; * Psicomotricidade; * Grupos de Ajuda PEA; * Formação de Treino Parental; * Terapia de Grupo para Cuidadores; <p>Promover a autonomia e as relações interpessoais;</p>	<p>Atendimento e Acompanhamento do maior número de famílias;</p> <p>O número crescente de utentes a usufruir das consultas e terapias disponibilizadas pela APPDA-L</p>	<p>Anual</p>

Crianças, Jovens e
Aduchos com

pedagogia



APPDA-Leiria

Associação Portuguesa para as Perturbações do Desenvolvimento e Autismo de Leiria

deficiência e suas Familias	Promover a reabilitação social com vista à autonomia e à capacidade de representação;	<ul style="list-style-type: none">• Formação para Pais, Professores e Profissionais. <p>Outros serviços de interajuda:</p> <ul style="list-style-type: none">• Musicoterapia;• Hipoterapia;• Hidroterapia,• Relaxamento e Estimulação Sensorial	<p>Atendimento e Acompanhamento do maior número de crianças e jovens.</p>
Parcerias	<p>Apoiar a transição da escola para a vida ativa</p> <p>Anual</p>	<ul style="list-style-type: none">• Atividades Socioculturais• Avaliação das capacidades na perspetiva da	<p>Atendimento e Acompanhamento do maior número de jovens</p>
			O número crescente de utentes a usufruir das consultas e terapias disponibilizadas pela APPDA-L



APPDA-Leiria

Associação Portuguesa para as Perturbações do Desenvolvimento e Autismo de Leiria

Orientação	Atividades	Sustentabilidade	Apoio financeiro	Apoio dada desde
• Procura activa de emprego	Atividades de inclusão digital	Sustentabilidade	Apoio financeiro para os projetos de 2021;	Apoio dada desde 2012
Promover a autonomia digital com a frequência do Centro de Recursos para a Inclusão Digital (CRID)	Anual	Atividades de inclusão digital	Continuação de cedência do teatro José Luís da Silva para a realização do "Teatro da Cidadã Solidária".	
Candidatura ao Auxílio Financeiro Municipal da C.M.L. – Pró - Leiria	Outubro	Candidatura à continuidade do projeto H potterapia para o ano de 2021.	Elaboração e envio dos projetos a desenvolver no ano de 2021;	
Estabelecimento de novo protocolo com a	1º Semestre	Elaboração e envio de projeto para o	Apoio dada desde 2012	



Associação Portuguesa para as Perturbações do Desenvolvimento e Autismo de Leiria

CML com vista ao apoio financeiro da Hidroterapia	Candidatura aos Projetos Cofinanciados pelo Programa de Financiamento à Projetos pelo Infr. IP	desenvolvimento desta terapia	Apóio financeiro para a prática de hidroterapia	O apoio dado para a Hidroterapia
		Formalização da candidatura, instruída de todos os requisitos a que o regulamento obriga	Apóio financeiro para os seguintes projetos:	Apóio dado em:
		1º Trimestre	-Artes e Autismo - Expressão Plástica;	- 2012
			-Artes e Autismo - Expressão Plástica; Dramática, - Artes e Autismo - Expressão Musical; - Colónia de Férias.	- 2013 - 2014 - 2015 - 2016 - 2017 - 2018 - 2019 - Desenvolvimento dos projetos dos anos anteriores (2012, 2013, 2014).



APPDA-Leiria

Associação Portuguesa para as Perturbações do Desenvolvimento e Autismo de Leiria

Autismo, Expressão Plástica, com o ESDS	<p>- Alunos de 12º do curso de Artes;</p> <p>Salas oficinas de artes;</p> <p>- Auditório para sessão de abertura</p> <p>Arrio para Exposição dos trabalhos realizados;</p> <p>Materiais</p>	<p>- Alunos de 12º do curso de Artes;</p> <p>2015, 2016, 2017, 2018, 2019 e 2020)</p>
<p>Estabelecimento de protocolo no âmbito do Projeto Artes e Autismo - Expressão Dramática, com o Grupo de Teatro Le rano</p> <p>Projeto Artes e Autismo - Expressão Dramática</p> <p>2º Semestre</p> <p>Desenvolvimento de:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Professores; - Alunos; - Salão de ensaios; - Auditório para sessão de abertura. <p>dos projetos dos anos anteriores (2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019 e 2020).</p>		



APPDA-Leiria

Associação Portuguesa para as Perturbações do Desenvolvimento e Autismo de Leiria

Estabelecimento de protocolo no âmbito do Projeto Artes e Autismo - Expressão Musical, com o Orfeão de Leiria – Conservatório de Artes	Projeto Artes e Autismo - Expressão Musical	Disponibilização de - Professores; - Aulas; - Sala de ensaios; - Auditório para sessão de abertura.	Desenvolvimento deste projeto em 2017, 2018, 2019 e 2020.
Estabelecimento de protocolos com os Agrupamentos Escolares do concelho	Anual Articulação com os respetivos professores de educação especial	Articulação da base de Dados da APPDA- L das pessoas com PEA	Os resultados já obtidos anteriormente
Estabelecimento de protocolos com o Hospital de São André	Anual Articulação com os Técnicos de Serviço Social	Articulação da base de Dados da APPDA- L das pessoas com PEA	Os resultados já obtidos anteriormente



APPENDIX

Associação Portuguesa para as Periurbacões do Deseenvolvimento & Autismo de Leiria

1º Semestre		Organização de Jornadas sobre Perturbações do Espectro do Autismo	Formação sobre PEA para técnicos e cuidadores	As solicitações recebidas
Estabelecimento de protocolos com os Centros de Saúde	Anual	Articulação com os Técnicos de Serviço Social	Atualização da base de Dados da APPDA- L das pessoas com PEA	Os resultados já obtidos anteriormente
Aumento do número de parceiros protocolados	Anual	Renovar protocolos assinados e estabelecer novo de novas parcerias (Ex: algumas terapias)	Aumentar a visibilidade da APPDA – L	Número de utentes ainda não abrangidos por protocolos
Desenvolvimento do protocolo estabelecido em dezembro de 2014	Anual	Articulação com o Comando Distrital de Leiria	Ter um interlocutor privilegiado para qualquer necessidade de	Interesse demonstrado por parte do Comando Distrital da PSP em

DIA


APPDA-Leiria
 Associação Portuguesa para as Perturbações do Desenvolvimento e Autismo de Leiria

			manter a parceria com as IPSS's da área da deficiência no sentido da prevenção, ação e formação
com o Comando Distrital da PSP			

Este documento é propriedade da APPDA-Leiria. É proibida a sua exploração, reprodução, alteração, modificação, transmissão, exploração económica ou transformação, sem a prévia autorização escrita da APPDA-Leiria. A APPDA-Leiria não se responsabiliza por eventuais danos que possam resultar da utilização de informação incorreta ou inadequada contida neste documento. A APPDA-Leiria não se responsabiliza por eventuais danos que possam resultar da utilização de informação incorreta ou inadequada contida neste documento.



4.2 - Centro de Atividades Ocupacionais - CAO

O Centro de Atividades Ocupacionais da Associação Portuguesa para as Perturbações do Desenvolvimento e Autismo de Leiria visa a criação e o aperfeiçoamento de respostas dinâmicas e funcionais, capazes de fazer face às necessidades dos nossos utentes, valorizando as suas capacidades e, portanto, adaptadas às suas características individuais.

4.2.1 Pubblico-privato

Os destinatários do Centro de Atividades Ocupacionais da APPDA-Leiria são os indivíduos, maiores de 16 anos, com Perturbação do Espetro do Autismo, cujas capacidades não permitam o exercício autónomo da vida diária.

4.2.2 Objetivos

- Promover a qualidade de vida e o bem-estar dos utentes;
 - Aumentar a autoestima e a valorização pessoal e social;
 - Potenciar a autonomia e o desempenho de atividades do dia-a-dia;
 - Apoiar a inclusão através das atividades socialmente úteis e das atividades no exterior;
 - Privilegiar as interações entre os utentes, os familiares e a comunidade;
 - Participar em atividades e saídas sociais.

4.2.3 Actividades a desenvolver

Para o ano de 2020, perspetiva-se que a presente resposta social conte com a participação de 25 utentes com Perturbação do Espetro do Autismo do distrito de Leiria. Para o acompanhamento e estimulação dos utentes, iremos contar com uma equipa formada por: 5 monitores, 2 auxiliares de CAO, 1 técnica de reabilitação psicomotora, 1 terapeuta ocupacional, 1 técnico de Serviço Social, 1 administrativo, 1 psicóloga e 1 diretor técnico.

Tendo em consideração os objetivos do presente CAO, serão disponibilizados os seguintes serviços/atividades:



APPDA-Leiria

Associação Portuguesa para as Perturbações do Desenvolvimento e Autismo de Leiria

- ✓ Atividades Estrictamente Ocupacionais: atividades/tarefas geralmente realizadas no âmbito do processo de transformação de matérias primas em produtos finais, que visam a manutenção e o desenvolvimento de competências até ao máximo do potencial do cliente. Enquadram-se neste tipo de atividades as Artes Plásticas, Cerâmica, Horticultura e Culinária;
 - ✓ Atividades Socialmente Úteis: atividades/tarefas realizadas no âmbito do processo de transformação de matérias-primas em produtos finais ou de prestação de serviços, dotados de uma utilidade social, que visam a manutenção e facilitação da possível transição para programa de integração socioprofissional;
 - ✓ Atividades de Desenvolvimento Pessoal e Social: atividades e dinâmicas que visam as competências de relacionamento interpessoal e autonomia do cliente. Neste tipo de atividades integram-se as atividades de Autonomia e Bem-estar, Competências Pessoais e Sociais, Estimulação Cognitiva, Lernal e Informática,
 - ✓ Atividades Lúdico-terapêuticas: atividades e dinâmicas que geralmente implicam a atividade físico-funcional e a estimulação sensorial que visam promover o bem-estar, nomeadamente físico, até ao máximo potencial do cliente. Englobamos nesta categoria a Atividade Motora Adaptada, Hipoterapia, Atividade em Meio Aquático, Atividades Lúdico-didáticas, Terapia Ocupacional e Psicomotricidade;
 - ✓ Serviço Social e Psicologia: Acompanhamento e apoio aos utentes e famílias;
 - ✓ Alimentação, Cuidados de Higiene e Administração de terapêutica: fornecimento de uma alimentação variada, prestação de cuidados de higiene e conforto a cada cliente de acordo com as suas necessidades e administração medicamentosa segundo a indicação médica.



Atividades Socioeducativas: dicas e orientações



APPENDIX

Associação Portuguesa para as Perturbações do Desenvolvimento e Autismo de Leiria

Lazer	<ul style="list-style-type: none"> - Fazer reunião de lembranças alusivas à data comemorativa 	<ul style="list-style-type: none"> - Presente - Espaço físico da instituição 		
Dia Mundial do Conscientizamento do Autismo	<ul style="list-style-type: none"> - Propaganda da inclusão - Elaboração de presente para oferta 	<ul style="list-style-type: none"> - Aquisição de material para elaboração dos presentes - Espaço físico da instituição 	2	
Dia da Mãe	<ul style="list-style-type: none"> - Valorizar o papel parental - Elaborar presente para oferta 	<ul style="list-style-type: none"> - Material inerente à atividade 	30	
Dia das Famílias	<ul style="list-style-type: none"> - Valorizar o papel da família - Elaborar presente para oferta 	<ul style="list-style-type: none"> - Material inerente à atividade 	15	
Dia de São João	<ul style="list-style-type: none"> - Promover a socialização e a inclusão - Proporcionar momentos de diversão e lazer 	<ul style="list-style-type: none"> - Material inerente à atividade - Espaço físico da instituição 	24	
Muitades do Verão	<ul style="list-style-type: none"> - Promover a socialização e a inclusão - Proporcionar momentos de diversão e lazer - Desenvolver atividades em contexto familiar 	<ul style="list-style-type: none"> - Material inerente à atividade - Transporte da instituição 	x	x
Dia da Amizade	<ul style="list-style-type: none"> - Construir o papai do amigo - Elaborar presente para oferta 	<ul style="list-style-type: none"> - Material inerente à atividade 	24	
Dividas Ativas	- Valutar os papéis dos ativos	<ul style="list-style-type: none"> - Material inerente à atividade 	30	

South Dakota, one mile from the town of Sturgis, on South Main Street, is the site of the **South Dakota State Fair**. The fair is held during the first week in August.



APPDA-Leiria

Associação Portuguesa para as Perturbações do Desenvolvimento e Autismo de Leiria

	- Elaborar presente para oferta	atividade	INR: Agrupamento de Escolas Diferentes Sequencial Grupo Leitura Teatro Difusão do Lerma	Página 25
Projeto "Praça e Autismo"	<ul style="list-style-type: none"> - Promover a socialização e a inclusão - Proporcionar momentos de diversão e lazer - Desenvolver atividades em contexto artístico 	<ul style="list-style-type: none"> - Material inerente à atividade - Transporte da instituição 	Colaboradores CAO	
Dia Mundial da Música	<ul style="list-style-type: none"> - Proporcionar momentos de diversão e lazer - Fazer uma apresentação com a música e os instrumentos 	<ul style="list-style-type: none"> - Material inerente à atividade 	Colaboradores CAO	1.
Dia Mundial da Alimentação	<ul style="list-style-type: none"> - Conscientizar para a adição de uma alimentação equilibrada - Conferir uma refeição saudável 	<ul style="list-style-type: none"> - Aquisição de géneros alimentares 	Colaboradores CAO	16
Halloween	<ul style="list-style-type: none"> - Fomentar o convívio e o relacionamento interpessoal - Proporcionar momentos de diversão e lazer - Confeccionar máscaras de Halloween 	<ul style="list-style-type: none"> - Aquisição de equipamento e material para a confecção das máscaras - Espaço físico da instituição 	Colaboradores CAO	30



APPDA-Leiria

Associação Brasileira para os portuários do Desenvolvimento e Automação da Marinha

Dia do Bolinho	<ul style="list-style-type: none"> - Preservar datas tradicionais - Promover o convívio - Confeccionar e bolinho - Elaboração de presentes para oferta 	<ul style="list-style-type: none"> - Aquisição de gêneros alimentares 	Colaboradores CACO
Dia de São Martinho	<ul style="list-style-type: none"> - Preservar datas tradicionais - Promover o convívio - Confeccionar costelâncias assadas - Elaboração de presentes para oferta 	<ul style="list-style-type: none"> - Aquisição de gêneros alimentares 	Culheradas CACO
Comemorações de Natal	<ul style="list-style-type: none"> - Promover o convívio e relacionamento inter pessoal - Decidir o espaço da instituição - Elaboração de presentes para oferta e venda - Promover a socialização e inclusão: saídas sociais 	<ul style="list-style-type: none"> - Aquisição de Bens e serviços alimentares - Espaço ilícito da Instituição - Transporte da Instituição 	<p>X</p> <p>Colaboradores familiares</p> <p>Oncena</p> <p>Instituição</p>

Atividades Extritamente Ocupacionais



APPDA-Leiria

Associação Portuguesa para as Perturbações do Desenvolvimento e Autismo de Leiria

Unidade de ensino	Objetivo	Instituição	
Ensino Fundamental	Promover a conexão com a natureza	- Material Inerente à atividade	
Cerâmica	<ul style="list-style-type: none"> - Recolher técnicas e materiais utilizados - Promover a ocupação de tempos livres 	<ul style="list-style-type: none"> - Espaço físico da instituição - Material Inerente à atividade 	<ul style="list-style-type: none"> x x x x x x
Culinária	<ul style="list-style-type: none"> - Reconhecer os produtos, técnicas? utensílios de cozinha - Proporcionar momentos de interação e entreajuda entre os alunos - Estimular a memória, atenção, concentração e sistemas sensoriais básicos 	<ul style="list-style-type: none"> - Espaço físico da instituição - Material Inerente à Juventude 	<ul style="list-style-type: none"> x x x x x x
		Treinamento Circunacional	
		Monitores	

Atividades de Desenvolvimento Pessoal e Social



APPDA-Leiria

Associação Portuguesa para as Perturbações do Desenvolvimento e Autismo de Leiria

		Instituições	Blink-eye; Câmara Municipal de Leiria	
Jornal	Promover a capacidade de escrita e leitura - Estimular a criatividade através da criação de textos	- Espaço físico da instituição - Comunicadores	Monitores Auxiliares	X X X X X X X X X X X X
Estimulação Cognitiva	- Preservar as competências académicas adquiridas - Promover o desenvolvimento de competências de escrita, leitura e cálculo	- Espaço físico da instituição - Material inerente à atividade	Monitores Auxiliares	X X X X X X X X X X X X
Competências Pessoais e Sociais	- Estimular a comunicação verbal - Promover a capacidade de exprimir e compreender sentimentos	- Espaço físico da instituição - Material inerente à atividade	Psicomotricista Monitores Auxiliares	X X X X X X X X X X X X
Saída Social	- Estimular o convívio e o relacionamento interpessoal - Promover a socialização e inclusão - Desenvolver a autonomia no exterior	- Transporte da instituição	Monitores Auxiliares	X X X X X X X X X X X X

Actividades Lúdico-terapéuticas



A P P D A - L e i r i a

Associação Portuguesa para as Perturbações do Desenvolvimento e Autismo de Leiria

Santos, R. B. D., da Cunha, L. S. M., & de Souza, M. J. P. (2017). *Uma revisão da literatura da digital learning para o ensino fundamental*. *Revista Brasileira de Pesquisas Psicológicas*, 39(1), 1-11.



APPENDIX

Associação Portuguesa para o Desenvolvimento e Autismo de Leiria

efeto	- Material inerente à atividade.	- Material inerente à atividade.	- Material inerente à atividade.	- Material inerente à atividade.
Atividade Motora Adaptada <ul style="list-style-type: none"> Promover a coordenação motora Desenvolver aabilidade de movimentos Promover a cooperação e o trabalho de equipa 	<ul style="list-style-type: none"> - Ginásio da Instituição - Sala de estimulação sensorial - Espaço exterior da instituição 	<ul style="list-style-type: none"> - Psicofarmacêuticas - Monitorias - Auxiliares 	<ul style="list-style-type: none"> x x x x 	<ul style="list-style-type: none"> x x x x

Atividades de Promoção do Centro de Atividades Ocupacionais



Nascente	
- Marinha	
Grande	
Ribeira	
- Henrique	
Sorribas	
E. Escolas	
Secundárias	
- Alfonso	
Lopes Vieira	
- D. Denis	

4.3 Lar Residencial

O Lar Residencial da Associação Portuguesa para as Perturbações do Desenvolvimento e Autismo de Leiria visa o acolhimento de pessoas impedidas de residir no seu seio familiar, assegurando um serviço com respostas diferenciadas e adequadas às características individuais e às necessidades de cada um.

4.3.1 Pùblico-privado

Os destinatários do APPDA-Leiria são os indivíduos, maiores de 16 anos, com Perturbação do Espetro do Autismo, cujas



APPDA-Leiria

Associação Portuguesa para as Perturbações do Desenvolvimento e Autismo de Leiria

capacidades não permitem o exercício autônomo da vida diária. Esta resposta social oferece alojamento, alimentação e cuidados de higiene e conforto quando esta resposta é a mais adequada de acordo com os critérios sociofamiliares.

4.3.2 Objetivos

- Oferecer serviços de alojamento e apoio residencial;
- Promover a qualidade de vida e o bem-estar das pessoas acolhidas, quer a nível físico, como psicológico e emocional;
- Aumentar a autoestima e a valorização pessoal e social;
- Potenciar a autonomia e o desempenho de atividades do dia-a-dia;
- Privilegiar as interações entre os utentes, os familiares e a comunidade;
- Apoiar e facilitar a integração escolar, em Centros de Atividades Ocupacionais, formação profissional, emprego protegido ou o acesso ao mercado de trabalho;
- Promover um ambiente próximo do modelo familiar e que propicie laços afetivos

4.3.3 Atividades a desenvolver

Para o ano de 2020, perspetiva-se a manutenção e o enriquecimento da qualidade dos serviços prestados aos 14 utentes que acolhemos no Lar Residencial. Para o acompanhamento e prestação de cuidados aos utentes, iremos contar com uma equipa formada por: 7 ajudantes de ação direta, 2 auxiliares de serviços gerais, 1 animadora sociocultural, 1 administrativo e 1 diretor técnico.

Tendo em consideração os objetivos do presente Lar Residencial, serão disponibilizados os seguintes serviços/atividades:

Pág 32

Nº 21 Rua das Laranjeiras, 2520-071 LEIRIA, Lar Residencial e Centro de Recuperação I - Unidade 41 - 02110 Leiria.
Nº 21 Rua das Laranjeiras, 2520-071 Leiria, Centro de Recuperação I - Unidade 41 - 02110 Leiria.
Centro de Recuperação I - Unidade 41 - 02110 Leiria, Centro de Recuperação I - Unidade 41 - 02110 Leiria.
Centro de Recuperação I - Unidade 41 - 02110 Leiria, Centro de Recuperação I - Unidade 41 - 02110 Leiria.



APPDA-Leiria

Associação Portuguesa para as Perturbações do Desenvolvimento e Autismo de Leiria

- ✓ Alimentação:
 - ✓ Tratamento de roupas:
 - ✓ Cuidados de higiene e conforto:
 - ✓ Administração de medicamentos:
 - ✓ Atividades de socioculturais, lúdicas, desportivas e recreativas;
 - ✓ Acompanhamento ao exterior:
 - ✓ Aquisição de bens.

Atividades Socioculturais e Lúdico-reativas



APPDA-Leiria

Associação Portuguesa para as Perturbações do Desenvolvimento e Autismo de Leiria

	- Espaço físico da instituição	Animadora	
e lazer			
Dia da Mulher	<ul style="list-style-type: none"> - Proporcionar momentos de diversão e lazer 	<ul style="list-style-type: none"> - Espaço físico da instituição 	Colaboradoras Lar Residencial Animadora
Comemorações da Páscoa	<ul style="list-style-type: none"> - Promover a socialização - Proporcionar momentos de diversão e lazer 	<ul style="list-style-type: none"> - Espaço físico da instituição 	Colaboradoras Lar Residencial Animadora
Dia da Liberdade	<ul style="list-style-type: none"> - Preservar datas históricas - Proporcionar momentos de diversão e lazer 	<ul style="list-style-type: none"> - Espaço físico da instituição 	Colaboradoras Lar Residencial Animadora
atividades de verão	<ul style="list-style-type: none"> - Promover a socialização e a inclusão - Proporcionar momentos de diversão e lazer - Desenvolver atividades em contexto familiar 	<ul style="list-style-type: none"> - Material inerente à atividade - Transporte da instituição 	Colaboradoras Lar Residencial Animadora
Dia do Bolinho	<ul style="list-style-type: none"> - Preservar datas tradicionais - Promover o convívio - Confeccionar o bolinho 	<ul style="list-style-type: none"> - Aquisição de gêneros alimentares 	Colaboradoras Lar Residencial Animadora
Dia de São Martinho	<ul style="list-style-type: none"> - Preservar datas tradicionais - Promover o convívio - Confeccionar castanhas assadas 	<ul style="list-style-type: none"> - Aquisição de gêneros alimentares 	Colaboradoras Lar Residencial Animadora
Comemorações de Natal	<ul style="list-style-type: none"> - Promover o convívio e relacionamento interpessoal - Decorar o espaço da instituição 	<ul style="list-style-type: none"> - Aquisição de gêneros alimentares - Espaço físico da 	Colaboradores Familiares Direção

work that's been done there. I hope it's still there.

THE JOURNAL OF CLIMATE



APPDA-Leiria

Associação Portuguesa para as Perturbações do Desenvolvimento e Autismo de Leiria

	- Promover a socialização e inclusão: saídas sociais	Instituição - Transporte da instituição	Colaboradores Familiares Direção	31
Comemorações de Passagem de Ano	- Proporcionar momentos de diversão e lazer	- Espaço físico da instituição	Colaboradores Familiares Direção	
Lota do Centro	- Promover o convívio e relacionamento interpessoal - Promover a socialização e inclusão: saídas sociais	- Transporte da instituição	Colaboradores Lar Residencial Animador	
Lota no café	- Promover o convívio e relacionamento interpessoal - Promover a socialização e inclusão: saídas sociais	Transporte da instituição	Colaboradores Lar Residencial Animador	
Lota ao Supermercado	- Promover o convívio e relacionamento interpessoal - Promover a socialização e inclusão: saídas sociais	- Transporte da instituição	Colaboradores Lar Residencial Animador	
Conferência de orientação	- Promover a autonomia - Proporcionar momentos de diversão e lazer - Dinamizar os tempos livres	- Aquisição de gêneros alimentares - Espaço físico da instituição	Colaboradores Lar Residencial Animador	50
Atividades Lúdico- didáticas	- Proporcionar momentos de diversão e lazer - dinamizar os tempos livres	- Espaço físico da instituição - Materiais inerentes	Colaboradores Lar Residencial Animador	50



APPDA-Leiria

ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA PARA AS PERTURBAÇÕES DO DESenvolvimento e Autismo de Leizia



APPDA-Leiria
Associação Portuguêsa

4.4 Conclusão

A Direção da APPDA-Itaré reconhece que o presente Plano de Atividades e Orçamento é ambicioso, no que respeita aos objetivos a atingir e aos respetivos custos, porém tem a convicção de que a sua execução é possível, durante o ano de 2020 e, para tal, espera contar com a colaboração empenhada e efetiva de todos os colaboradores e associados, para a sua concretização.

A DIRECT

Leiria, 8 de novembro de 2019

Pamela Sander
Duluth, MN
at 1

Página 37



5. ORÇAMENTAÇÃO

5.2.Orçamento Previsional de 2020

Pressupostos

Discriminação dos custos:

Em termos gerais, todos os custos foram calculados com base no balancete de agosto de 2019. Desta forma, foram obtidos os valores mensais. De seguida, foi calculado o valor anual e imputado à respetiva valéncia para efeitos de centros de custos. Porém, devido a valores que não se encontram refletidos no balancete de agosto de 2019, foram feitas atualizações com pressupostos atuais.

62 – Fornecimentos e Serviços Externos (FSE)

621 - Subcontratos

6212 – Refeições Confeccionadas:

O valor das refeições confeccionadas de 2019, relativamente ao CAO e ao Lar, foi calculado de acordo com o N.º de clientes a frequentar cada unidade, ou seja, 30 e 14 clientes, respetivamente. Este valor engloba o custo com as refeições confeccionadas e seu transporte.

622 – Serviços especializados

6226: Conservação e reparação

O custo das obras de adaptação da garagem, para dar origem a duas salas complementares às atividades do CAO, estão incluídas nas despesas imputadas ao CAO. Também foi tido em conta a reparação dos estores existentes em todas as salas. O valor das obras na sala de psicologia do CAARPD foi imputada à referida valéncia.

622 – Materiais

NO CAO, os valores das rubricas Material de escritório e material de atividades foram acrescidos de 33,3% devido à entrada de clientes para o CAO.

624 – Energia e fluidos



Os valores da **Eletricidade, Gás, Água e Gasóleo** foram obtidos através do balancete de agosto de 2019, considerando uma inflação de 5% relativamente aos mesmos. O orçamento para o CAO teve em conta a mesma inflação, incluindo ainda, um acréscimo de 33,3% devido à entrada de clientes para o CAO.

6267 – Limpeza, Higiene e Conforto

62671: Higiene e habitação

O valor desta rubrica foi obtido através do balancete de agosto de 2019, acrescido de 33,3% devido à entrada de clientes para o CAO.

63 - Pessoal

Foram considerados os atuais recursos humanos. O salário mínimo, de acordo com o que está previsto pelo Governo, deverá ser atualizado para os 635€. Os restantes salários foram atualizados em 5%.

Conta de Exploração Provisional – Rendimentos

72 – Prestações de Serviços

7211 – Mensalidades

Para o CAO, Lar Residencial e CAARPD foi calculada uma mensalidade média (baseada nas mensalidades de janeiro a agosto de 2019) que, de seguida, foi multiplicada pelo pressuposto de clientes pretendidos para cada valência social.

Outras

Nesta rubrica, foi previsto o valor das consultas do CAARPD (calculado de acordo com os valores do balancete de agosto de 2019).

75 – Subsídios, doações e legados à exploração

7511 – IEFP

Conhecida a n.º de estagiários pretendidos na associação para 2020 e o valor que a IEFP transfere por cada um deles, considerou-se um valor total.

7513 – Segurança Social



APPDA-Leiria

Associação Portuguesa para as Perturbações do Desenvolvimento e Autismo de
Leiria

WQ
J

O valor total das comparticipações da Segurança Social foi calculado, tendo em consideração o n.º de jovens pressuposto para cada resposta social e o valor que a Segurança Social participa por cada um.



Código da Conta	Captação e Perda	Respostas Sociais			Total
		C.A.O.	Lar Real	CAARPP	
61	Gastos M. Vida, Matérias Consumíveis	2.780,99	2.536,68	166,68	5.483,66
61211	Gêneros alimentares	2.780,99	2.536,68	166,68	5.483,66
62	Fornecimento e Serv. Ext.	86.896,21	36.896,21	38.500,96	141.173,48
621	Subcontratos	10.516,00	10.245,00	0,00	21.761,00
6212	Reflexões confeccionadas	18.516,00	10.245,00	0,00	31.761,00
622	Serviços especializados	27.122,84	7.847,57	22.860,14	57.830,25
6221	Trabalhos especializados	8.999,27	3.219,96	18.025,24	21.274,57
6222	Publidade e propaganda	0,00	0,00	0,00	0,00
6223	Vigilância e segurança	547,79	347,89	0,00	995,67
6224	Honorários	922,50	1.383,75	1.383,75	3.690,00
6226	Conservação e reparação	10.533,00	2.506,18	2.430,66	21.770,22
6228	Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
623	Matériais	2.581,90	1.463,64	1.233,71	7.281,24
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	269,93	2.114,84	122,70	2.057,81
6232	Livros e documentação técnica	0,00	0,00	0,00	0,00
6233	Material de escritório	702,04	1.213,01	352,41	3.233,47
6234	Artigos para Oficina	0,00	0,00	0,00	0,00
6235	Material Didático / Alvidades	551,94	1.297,70	158,60	840,22
6238	Outras	0,00	0,00	0,00	0,00
624	Energia e fluidos	12.821,06	6.400,11	3.621,89	23.443,06
6241	Encomendas	2.716,29	1.511,45	2.017,47	6.245,25
6242	Combustível	16.104,77	4.388,63	1.504,42	18.497,82
62421	Gasóleo, Gasolina, etc.	2.583,13	834,24	832,41	4.255,00
62422	Gas	5.702,24	3.152,30	0,00	8.861,54
6243	Água	1.419,40	789,79	872,01	2.881,19
6248	O. env.	0,00	0,00	0,00	0,00
625	Deslocações - Estradas e Transportes	79,58	3,00	11,83	94,20
6251	Deslocações a Estradas	79,58	3,00	11,83	94,20
62511	Pessoal	79,58	3,00	11,83	94,20
626	Serviços diversos	2.423,65	2.375,00	8.442,82	11.241,48
6261	Rendas e alugueres	789,18	363,23	619,00	1.761,41
6262	Comunicação	325,90	382,91	843,86	1.552,67
6263	Seguros	1.345,58	1.028,87	1.434,08	3.781,30
6265	Contingentes e reforçado	0,00	0,00	0,00	0,00
6266	Despesas de inspecção	0,00	0,00	0,00	0,00
6267	Limpeza, higiene e conforto	3.149,47	2.537,25	1.034,12	6.720,84
62671	Higiene do Habitação	3.149,47	2.517,25	1.034,12	5.723,84
62672	Produtos de Higiene Pessoal	0,00	0,00	0,00	0,00
62674	Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
6268	Outros serviços	0,00	28,79	1.467,88	1.492,43
626822	Encargos de Saúde com Utens	0,00	3,00	0,00	0,00
626899	Outros	0,00	24,79	1.467,88	1.492,43
63	Pessoal	190.188,48	183.228,15	51.006,81	340.482,43
632	Remunerações pessoal	190.188,48	183.228,15	49686,85	273.053,12
636	Encargos sobre remunerações	22.910,92	22.910,92	10.434,07	50.519,20
636	Seguros de acidente trabalho e doença	511,58	933,67	804,09	2.250,30
638	Quotas quaisquer com pessoal	221,13	351,65	73,05	650,76
64	Gastos de depreciação e amortização	22.910,92	22.910,92	12.590,72	57.230,56
642	Alvos fixos tangíveis	22.910,92	22.910,92	12.590,72	57.230,56
65	Outros gastos e perdas	0,00	42,77	0,00	42,77
661	Impensa	0,00	0,00	0,00	0,00
6891	Outros	0,00	42,77	0,00	42,77
69	Curtos e perdas de financiamento	6.532,95	6.532,97	3.294,93	16.360,86
691	Juros superados	6.532,95	6.532,97	3.294,93	16.360,86
		226.875,84	214.857,79	115.440,07	540.772,96

A DIREÇÃO

Leiria, 22 de Novembro de 2019

Paul Sampaio
Dulce S. S.



Conta de Exploração Profissional - RENDIMENTOS

ANO DE: 2020

Código da Conta	Proventos e Ganhos	Respostas Sociais ^{a)}		Valores	
		CAO	Lar Resid.	CAARPD	Parcial
72	Prestação de Serviços				
7.211	Mensalidades	44.391,60	34.364,40	8.121,00	86.877,00
	Outras	0,00	0,00	29.384,19	29.384,19
7.221	Quotas	960,00	960,00	960,00	2.880,00
					119.141,19
75	Subsídios, doações e legados à exploração				
7.511	IEFP	0,00	0,00	6.117,03	6.117,03
7.512	INR	0,00	0,00	0,00	0,00
7.513	SEGURANÇA SOCIAL	194.027,00	176.580,64	60.046,56	432.654,20
	outros subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00
					432.654,20
78	Outros rendimentos e ganhos				
78.882	Donativos	500,00	500,00	500,00	1.500,00
78.883	Donativos em Espécie	500,00	500,00	500,00	1.500,00
78.884	Angariação de Fundos	500,00	500,00	500,00	1.500,00
					4.500,00
79	Juros, dividendos e outros rend. similares				
79.1	Juros obtidos	0,00	0,00	0,00	0,00
7.911	De depósitos	0,00	0,00	0,00	0,00
	Soma Proventos	240.873,60	215.405,04	106.128,78	562.407,42
818	Resultado Líquido do Exercício	12.397,96	-1.252,15	-9.511,29	1.634,52

A DIREÇÃO
Lerma, 23 de Novembro de 2018

Ronaldo Santos
Deselma Lda
Zé Lobo

